



# LECTURAS PROFESIONALES DEL OFICIAL DEL EJÉRCITO DEL PERÚ

*Edición 2021*



**CEEPEP** CENTRO DE ESTUDIOS  
ESTRATÉGICOS DEL  
EJÉRCITO DEL PERÚ



---

# LECTURAS PROFESIONALES DEL OFICIAL DEL EJÉRCITO DEL PERÚ



**CECEP**

CENTRO DE ESTUDIOS  
ESTRATÉGICOS DEL  
EJÉRCITO DEL PERÚ



**Publicación especial del Ejército del Perú.**

Bajo la coordinación del Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú (CEEEP)

Con la colaboración de la Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (BGAVE), así como de la Dirección de Educación y Doctrina del Ejército (DIEDOCE)

Participaron en la elaboración de este documento:

El equipo del CEEEP

Julio, 2021

# PRÓLOGO

*“No importa lo ocupado que creas que estás, debes encontrar un espacio para la lectura. De lo contrario habrás escogido sumirte en la más absoluta ignorancia”*

*Confucio (551 AC-478 AC) Filósofo chino*

Desde mi punto de vista, la profesión de las armas es la más implacable y competitiva de las profesiones. Las consecuencias de errar son trascendentales tanto para uno mismo como para sus compañeros y, sobre todo, para la Nación a la que sirve. Aunque el entrenamiento y la preparación son importantes, lo cierto es que la ejecución de operaciones y acciones militares requieren del profesional militar mucho más de lo que se puede inculcar a través del entrenamiento establecido. Por consiguiente, nuestro tiempo libre se visualiza como una oportunidad para ampliar y reforzar el conocimiento que nos permita contar con una ventaja competitiva frente a nuestros adversarios. En tal sentido, la lectura, como medio de transmisión de conocimiento y desarrollo de pensamiento crítico, constituye una valiosa herramienta para el desarrollo y crecimiento del militar, permitiendo -en tiempos de conflicto o de crisis- enfrentar de mejor manera los desafíos del cambiante e incierto entorno de seguridad.

Consciente de su importancia, el Ejército del Perú busca impulsar y fomentar la lectura entre su personal a través del desarrollo de dos importantes productos. Por una parte, la “Biblioteca Militar del Oficial” proporciona un cuerpo de conocimiento sobre fundamentos, principios, valores y virtudes militares; asimismo, permite el análisis de eventos, el desarrollo de argumentos coherentes, y la adquisición de herramientas intelectuales para resolver los problemas y los desafíos del futuro. Por otra parte, la “Biblioteca de Lecturas Selectas” proporciona, entre otros aspectos, alternativas de conocimiento y de reflexión acerca de nuevas tendencias, transformaciones culturales, así como crecientes intereses en un mundo globalizado e informado en tiempo real, que sirven de soporte al estudio del arte y ciencia militar, así como a la toma de decisiones.

Se dice que la lectura es el camino hacia el conocimiento y la libertad ya que implica la participación activa de la mente, desarrollando la imaginación y la creatividad. La lectura no solo enriquece el vocabulario, sino también ayuda a comprender el mundo, facilitando las relaciones interpersonales y el desarrollo afectivo, moral y espiritual.

Los hábitos de lectura no han de circunscribirse a los libros, sino que el buen lector ha de interesarse, de igual manera, por artículos e investigaciones, entre otros productos. Igualmente, es importante recordar que la lectura en amplitud, profundidad y contexto es tan importante en el desarrollo del profesional militar como lo son la formación, la experiencia y la educación formal.

Darse un tiempo para leer es, hoy en día, un reto personal por enfrentar en nuestro mundo castrense; sin embargo, estoy plenamente convencido de que la lectura de estos y otros títulos impulsará poco a poco esta práctica, favoreciendo significativamente el desarrollo de nuestro potencial y la preparación de nuestro personal frente a los retos de un futuro imprevisible.

Ejército Bicentenario, ¡hasta quemar el último cartucho!



**José Alberto Vizcarra Álvarez**  
General de Ejército  
Comandante General del Ejército

# INTRODUCCIÓN

Los libros incluidos en la lista de Lecturas Profesionales del Oficial del Ejército del Perú constituyen obras que permiten una comprensión más amplia de la profesión militar, así como del papel decisivo del poder terrestre en los conflictos a través de la historia. El estudio crítico de una amplia gama de lecturas constituye una responsabilidad de los miembros de la profesión militar ya que el Ejército enfrenta la complejidad del entorno estratégico, cumpliendo misiones que lidian con los requisitos básicos de la guerra y desafían a los profesionales del Ejército. En este sentido, esta lista de lecturas está destinada a servir como una guía de los muchos temas merecedores de la consideración, contemplación y discusión seria de un profesional.

Esta publicación incluye tres importantes productos. Por un lado, la “Biblioteca Militar del Oficial” forma parte del cuerpo de conocimiento sobre fundamentos, principios, valores y virtudes militares que todo profesional de las armas debe conocer. Por otro lado, la “Biblioteca de Lecturas Selectas” proporciona alternativas de conocimiento y reflexión acerca de nuevas tendencias y dinámicas, transformaciones culturales, entre otros aspectos que sirvan de soporte al estudio del arte y ciencia militar, así como a la toma de decisiones. Finalmente, el Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú (CEEEP) recomienda algunas obras, en idioma español e inglés, que facilitan el desarrollo tanto del pensamiento estratégico, como del liderazgo estratégico entre los miembros de la Institución. La aparición de un título en esta lista de lecturas no implica que el Ejército del Perú respalda las opiniones o interpretaciones del autor. Sin embargo, estos libros contienen ideas y puntos de vista relevantes para el desarrollo profesional de nuestro personal.

Los libros considerados en esta publicación proporcionan un cuerpo de conocimiento sobre eventos pasados, así como brindan experiencia en el análisis de acontecimientos, el desarrollo sustentado de argumentos, y la adquisición de herramientas intelectuales para enfrentar los problemas y desafíos del futuro. Esta combinación de adquirir experiencia del pasado y desarrollar habilidades para el futuro a través de la lectura y la reflexión, es una parte esencial de la preparación de las fuerzas terrestres para la guerra; por consiguiente, se anima a todos los miembros del Ejército a hacer uso regular de esta lista de lectura, así como promover y recomendar otros escritos que permitan su constante actualización y enriquecimiento.

**Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú**

*Think Tank del Ejército*

# CONTENIDO

<b>BIBLIOTECA MILITAR DEL OFICIAL</b>	<b>11</b>
<b>HISTORIA</b>	<b>12</b>
1. HISTORIA DE LA GUERRA DEL PELOPONESO DE TUCÍDIDES	12
2. LAS CAMPAÑAS DE NAPOLEÓN: LA MENTE Y EL MÉTODO DEL MÁS GRANDE SOLDADO DE LA HISTORIA	12
3. LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL	12
4. HISTORIA MILITAR DEL PERÚ TOMO I Y II	13
5. LA GUERRA DEL PACÍFICO 1879-1883	13
6. APUNTES SOBRE UNA CAMPAÑA (1941)	14
<b>GEOPOLÍTICA</b>	<b>15</b>
1. EL CONTRATO SOCIAL	15
2. EL SOLDADO Y EL ESTADO	15
3. LA GEOPOLÍTICA EN EL TERCER MILENIO	15
4. SEGURIDAD, POLÍTICA Y ESTRATEGIA	16
<b>ESTRATEGIA</b>	<b>17</b>
1. EL ARTE DE LA GUERRA	17
2. DEL ARTE DE LA GUERRA	17
3. ESTRATEGIA	17
4. ESTRATEGIA, LA APROXIMACIÓN INDIRECTA	18
5. INTRODUCCIÓN A LA ESTRATEGIA	18
6. PRECISIÓN DEL ARTE DE LA GUERRA	18
7. COMPENDIO DEL ARTE DE LA GUERRA, O NUEVO CUADRO ANALÍTICO DE LAS PRINCIPALES COMBINACIONES DE LA ESTRATEGIA DE LA TÁCTICA SUBLIME Y DE LA POLÍTICA MILITAR	19
8. DE LA GUERRA	19
<b>LIDERAZGO</b>	<b>20</b>
1. UN MENSAJE A GARCÍA	20
2. MONTY Y ROMMEL - VIDAS PARALELAS	20
3. MÁXIMAS DE GUERRA	20

## **BIBLIOTECA DE LECTURAS SELECTAS 22**

### **LECTURAS SELECTAS 23**

1. EL PRÍNCIPE 23
2. EL CHOQUE DE LAS CIVILIZACIONES 23
3. CREAR O MORIR 23
4. INTELIGENCIA EMOCIONAL 24
5. LA QUINTA DISCIPLINA 24
6. LOS LÍDERES COMEN AL FINAL: POR QUÉ ALGUNOS EQUIPOS FUNCIONAN BIEN Y OTROS NO 25
7. EL CAMINO DEL LÍDER 25
8. EL LIBRO DE LOS CINCO ANILLOS 25
9. LEVIATÁN 26
10. EL FIN DEL PODER 26
11. EL LÍDER EN LOS 360 GRADOS 26
12. CLASES, ESTADO Y NACIÓN EN EL PERÚ 27
13. EL CISNE NEGRO: EL IMPACTO DE LO ALTAMENTE IMPROBABLE 27
14. EL MISTERIO DEL CAPITAL 27
15. EL OTRO SENDERO 28
16. ESTRATEGIAS CONVERGENTES Y SOSTENIBLES ANTE LA COYUNTURA GLOBAL 28
17. EN HONOR A LA VERDAD 29
18. HISTORIA DE LA CORRUPCIÓN EN EL PERÚ 29
19. HISTORIA DE LA REPÚBLICA DEL PERÚ 29
20. EL GASTO MILITAR EN EL PERÚ 30

### **LECTURAS RECOMENDADAS POR EL CEEEP 31**

#### **LECTURAS RECOMENDADAS EN IDIOMA ESPAÑOL 32**

1. CREADORES DE LA ESTRATEGIA MODERNA: DE MAQUIAVELO A LA ERA NUCLEAR. 32
2. ORDEN MUNDIAL 32
3. ESTRATEGIA: UNA HISTORIA 33
4. LA ESTRATEGIA DEL CONFLICTO 33
5. MAESTROS DE LA GUERRA: PENSAMIENTO ESTRATÉGICO CLÁSICO 33
6. PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL: LO QUE LOS LÍDERES PUEDEN APRENDER DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DEL EJÉRCITO DEL PERÚ 34



7. POLÍTICA ENTRE LAS NACIONES: LA LUCHA POR EL PODER Y LA PAZ	34
8. EL HOMBRE, EL ESTADO Y LA GUERRA: UN ANÁLISIS TEÓRICO	34
9. CÓMO MUEREN LAS DEMOCRACIAS	35
10. GUERRA JUSTAS E INJUSTAS: UN ARGUMENTO MORAL CON ILUSTRACIONES HISTÓRICAS	35
11. LA MÁSCARA DEL MANDO	36
12. MONZÓN: UN VIAJE POR EL FUTURO DEL OCÉANO ÍNDICO	36
13. LA VENGANZA DE LA GEOGRAFÍA: LO QUE NOS DICE EL MAPA ACERCA DE LOS CONFLICTOS QUE SE AVECINAN Y LA BATALLA CONTRA EL DESTINO	37
14. TIERRA DE SANGRE: EUROPA ENTRE HITLER Y STALIN	37
15. DESDE LA BLITZKRIEG A LA TORMENTA DEL DESIERTO: LA EVOLUCIÓN DE LA GUERRA OPERACIONAL	38

## **RECOMMENDED READINGS IN ENGLISH LANGUAGE 39**

1. ANOTHER BLOODY CENTURY: FUTURE WARFARE	39
2. THE BIG STICK: THE LIMITS OF SOFT POWER AND THE NECESSITY OF MILITARY FORCE	39
3. THE DIRECTION OF WAR: CONTEMPORARY STRATEGY IN HISTORICAL PERSPECTIVE	39
4. THE FUTURE OF POWER	40
5. MODERN STRATEGY	40
6. SUPREME COMMAND; SOLDIERS, STATESMEN, AND LEADERSHIP IN WARTIME	41
7. AIRPOWER FOR STRATEGIC EFFECT	41
8. SOME PRINCIPLES OF MARITIME STRATEGY: A THEORY OF WAR ON THE HIGH SEAS; NAVAL WARFARE AND THE COMMAND OF FLEETS	42
9. THE GENERALS: AMERICAN MILITARY COMMAND FROM WORLD WAR II TO TODAY	43
10. A PASSION FOR LEADERSHIP: LESSONS ON CHANGE AND REFORM FROM FIFTY YEARS OF PUBLIC SERVICE	43
11. TEAM OF TEAMS. NEW RULES OF ENGAGEMENT IN A COMPLEX WORLD: NEW RULES OF ENGAGEMENT FOR A COMPLEX WORLD	44
12. LEADING CHANGE	44
13. PRIMAL LEADERSHIP	45
14. GREAT COMMUNICATION SECRETS OF GREAT LEADERS	46
15. CHALLENGE OF COMMAND: READING FOR MILITARY EXCELLENCE	46
16. MOVING MOUNTAINS: LESSONS IN LEADERSHIP AND LOGISTICS FROM THE GULF WAR	46
17. SUPPLYING WAR: LOGISTICS FROM WALLENSTEIN TO PATTON	47
18. THE FUTURE OF WAR: A HISTORY	47
19. ARMY OF NONE: AUTONOMOUS WEAPONS AND THE FUTURE OF WAR	48

20. DESTINED FOR WAR: CAN AMERICA AND CHINA ESCAPE THUCYDIDES'S TRAP?	49
21. THE PERFECT WEAPON: WAR, SABOTAGE, AND FEAR IN THE CYBER AGE	49
22. GETTING TO YES: NEGOTIATING AGREEMENT WITHOUT GIVING IN	49
23. ORGANIZATIONAL CULTURE AND LEADERSHIP	50
24. THE MASKS OF WAR: AMERICAN MILITARY STYLES IN STRATEGY AND ANALYSIS	50
25. WHO SAYS ELEPHANTS CAN'T DANCE?	51
26. WINDFALL: HOW THE NEW ENERGY ABUNDANCE UPENDS GLOBAL POLITICS AND STRENGTHENS AMERICA'S POWER	51
27. THE HELL OF GOOD INTENTIONS	52

---

# **BIBLIOTECA MILITAR DEL OFICIAL**

---

# HISTORIA

## 1. HISTORIA DE LA GUERRA DEL PELOPONESO DE TUCÍDIDES

*Tucídides (trad. Francisco Rodríguez Adrados)*

Tucídides es reconocido como un pionero en la redacción de la historia militar. Su estudio de la guerra del Peloponeso, entre Atenas y Esparta (siglo V a. C.), es un clásico de lectura obligatoria en los principales Ejércitos del mundo. En este trabajo, se observan circunstancias históricas que anteceden a la guerra y que facilitan su comprensión, como la presencia de movimientos migratorios y la fundación de nuevas ciudades que sucedieron luego de la guerra de Troya. En esta obra, el autor muestra al mundo las antiguas campañas y batallas militares, así como las valiosas lecciones políticas, militares y morales que contiene.

» **Encuétralo aquí:** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*

## 2. LAS CAMPAÑAS DE NAPOLEÓN: LA MENTE Y EL MÉTODO DEL MÁS GRANDE SOLDADO DE LA HISTORIA

*David Chandler*

El 18 de junio de 1815, Napoleón Bonaparte fue derrotado en la famosa batalla de Waterloo, marcando el final del imperio napoleónico. Las campañas de Napoleón, de David Chandler, es el libro más importante y completo que se ha escrito sobre todas las operaciones bélicas del emperador. Una obra accesible a todos los lectores sobre la carrera completa de Napoleón, que permite comprender las estrategias que le llevaron a disfrutar de tantos años de victorias y que también le condujeron a la derrota final. Un estudio de referencia que cuenta con más de setenta mapas, además de diversos apéndices y diagramas que contribuyen al entendimiento de su inigualable personalidad en el campo de batalla.

» **Encuétralo aquí:** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*

## 3. LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL

*Winston Churchill*

Testigo de excepción, **Winston Churchill** (Primer Ministro durante los períodos 1940-1945 y 1951-1955) describe los principales acontecimientos de la Segunda Guerra Mundial, desde la profundidad de su análisis y la intensidad de su vivencia con pluma lúcida e

incisiva. El camino hacia el desastre desde el Tratado de Versalles hasta la invasión de Polonia, la caída de Francia y la batalla de Gran Bretaña, el bombardeo de Londres, las operaciones anfibias en el norte de África e Italia, el día D, Pearl Harbor, la liberación de Europa Occidental y el lanzamiento de la bomba atómica son algunos de los hechos relatados en este extraordinario documento. Este libro es considerado una obra maestra de la literatura del siglo XX que constituye un clásico de la política, la diplomacia y la estrategia militar.

» **Encuétralo aquí:** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*

#### 4. HISTORIA MILITAR DEL PERÚ TOMO I Y II

*Carlos Dellepiane*

Esta obra, ya clásica entre los libros de historia peruana, tuvo su primera aparición en 1931, editada por la Imprenta Gil. Posteriormente, en 1965, fue publicada por la Imprenta del Ministerio de Guerra. El Primer Tomo contiene temas como la introducción general al estudio de la historia militar, las guerras de la revolución emancipadora, las guerras de la consolidación de la República; mientras que el Segundo Tomo aborda la guerra del Pacífico. Cabe resaltar que ambos Tomos contienen numerosos planos de referencia.

» **Encuétralo aquí:** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)* <https://reglamento.bibliotecaep.mil.pe/course/view.php?id=21>

#### 5. LA GUERRA DEL PACÍFICO 1879-1883

*Comisión Permanente de Historia del Ejército*

En este importante libro se narran las dos primeras etapas de la Campaña de la Breña, la guerra de desgaste, así como la interpretación militar de la campaña. En uno de sus capítulos se incluye la recopilación de narraciones de personajes importantes de los pueblos de la región central, obtenida *in situ* en base a la tradición oral. Posteriormente, le sigue un compendio de aportes de varios autores sobre diversos tópicos de la Resistencia de la Breña. Asimismo, se resalta la importancia de los héroes nacionales, así como el arte popular y la guerra con Chile. Este libro finaliza con el resumen cronológico de hechos históricos de la Guerra del Pacífico.

» **Encuétralo aquí:** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)* <https://reglamento.bibliotecaep.mil.pe/course/view.php?id=21>

## 6. APUNTES SOBRE UNA CAMPAÑA (1941)

### *Mariscal Eloy Ureta*

En este libro, el Mariscal Eloy G. de Ureta expone, remontándose a la historia, los orígenes que dieron lugar al conflicto entre Ecuador y Perú, motivado por la delimitación de su frontera. Asimismo, se describe todos los antecedentes, así como los incidentes ocurridos en dicha campaña.



Un miembro del Equipo de Búsqueda y Rescate de la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales, transportando a un perro de búsqueda, realiza un salto en paracaídas desde un helicóptero durante un ejercicio de incursión a una zona inaccesible a consecuencia de un desastre natural.

# GEOPOLÍTICA

## 1. EL CONTRATO SOCIAL

*Jean Jaques Rousseau*

El autor, en su influyente tratado “*El contrato social*”, publicado en 1762, dibujó una versión muy diferente de la teoría contractual. La teoría de Rousseau tiene muchos puntos en común con la tradición individualista de Locke, aunque también se diferencia de aquella en muchos aspectos. El postulado de Rousseau, que da nombre a esta teoría, emplea el lenguaje jurídico propio de las relaciones privadas entre los hombres. Rousseau, a partir de su observación de la sociedad, constituida en ese entonces por masas sometidas al Rey, discute acerca del vínculo que existe entre el soberano y los súbditos. Descarta que el vínculo se halle en la fuerza o la sumisión, sino que por el contrario, los hombres voluntariamente renuncian a un estado de natural inocencia para someterse a las reglas de la sociedad, a cambio de beneficios mayores inherentes al intercambio social. Este consentimiento voluntario se materializa a través de un contrato, “el contrato social” en este caso.

» *Encuétralo aquí:* <https://reglamento.bibliotecaep.mil.pe/course/view.php?id=21>

## 2. EL SOLDADO Y EL ESTADO

*Samuel Huntington*

En esta obra clásica de las relaciones cívico-militares, Huntington desafía las viejas suposiciones e ideas sobre el papel de los militares en la sociedad. Para ello, hace hincapié en el valor de la perspectiva militar para la política nacional estadounidense. En este libro, Huntington ha realizado la tarea distintiva de desarrollar una teoría general de las relaciones cívico-militares y someterla a un análisis histórico riguroso.

## 3. LA GEOPOLÍTICA EN EL TERCER MILENIO

*Edgardo Mercado Jarrín*

El General de División Edgardo Mercado Jarrín, en su libro “La Geopolítica en el Tercer Milenio”, realiza un análisis prospectivo de lo que el Perú deberá afrontar en el tercer milenio, debido a los diferentes desafíos históricos y sociales existentes. El autor propone que se debe aprovechar las oportunidades y situaciones que

afectan a los intereses vitales de la nación, logrando cooperar con la Comunidad Internacional.

» **Encuétralo aquí:** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*

#### 4. SEGURIDAD, POLÍTICA Y ESTRATEGIA

*Edgardo Mercado Jarrín*

En este libro, el autor establece que la función de la Política de Seguridad Nacional es orientar el potencial nacional, como instrumento integral de acción estratégica, así como concebir y conducir -tanto interna como externamente, en la paz o en la guerra- las acciones estratégicas necesarias a fin de eliminar o neutralizar los antagonismos que se opongan a la consecución o mantenimiento de los Objetivos Nacionales.

» **Encuétralo aquí:** <https://reglamento.bibliotecaep.mil.pe/course/view.php?id=21>



La tripulación de un Helicóptero MI-171 SHP de la Aviación del Ejército realiza el traslado de personal y medios en apoyo a la población afectada por la pandemia de la COVID-19.



# ESTRATEGIA

## 1. EL ARTE DE LA GUERRA

### *Sun Tzu*

Este trabajo es tan valioso hoy como lo fue en la antigua China. Escrito hace más de 2000 años, “El Arte de la Guerra” de Sun Tzu es el primer estudio conocido sobre la planificación y la conducción de operaciones militares. Estos ensayos breves y aforísticos son insuperables en cuanto a amplitud y profundidad de comprensión, examinando no solo las maniobras del campo de batalla, sino también factores económicos, políticos y psicológicos relevantes. Los preceptos esbozados por Sun Tzu también se aplican regularmente fuera del ámbito de la teoría militar.

» ***Encuétralo aquí:*** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*

## 2. DEL ARTE DE LA GUERRA

### *Nicolás Maquiavelo*

En esta obra, Maquiavelo hace una crítica a las instituciones militares de su época y desarrolla su política militar. La obra transcurre en el jardín de la casa de Cosimo Rucellai, donde a través de un diálogo entre Fabrizio Colonna y otros invitados, Maquiavelo desarrolla su política militar. Fabrizio actúa como voz de la postura de Maquiavelo, siendo casi toda la obra diálogo suyo, mientras que los invitados se encargan de preguntar por un determinado tema militar o por su posición con respecto a alguna cuestión de la misma índole. En el transcurso de la obra, va rotando entre los invitados quien ocupa esta posición. No preguntan todos a la vez, sino que lo hacen de manera ordenada, cediendo la palabra para luego no volver a participar.

» ***Encuétralo aquí:*** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*

## 3. ESTRATEGIA

### *Basil Liddle Hart*

El libro hace un repaso de la estrategia militar a lo largo de la historia. Empieza con la Antigua Grecia, destacando un capítulo dedicado a Filipo II de Macedonia y a Alejandro Magno. Tras ello, recorre guerras romanas, medievales, napoleónicas y termina con las dos Guerras Mundiales. A estas últimas destina prácticamente la mitad del libro. Los

capítulos son bastante independientes, prácticamente auto conclusivos, pudiéndose leer sin problemas sólo aquellos conflictos que más interesen. Además, hace un estudio sobre la gran estrategia, la táctica, la guerra de guerrillas y los objetivos que se consiguen con las guerras, cuestiones a las que dedicó su vida y alrededor de las cuales gira todo el libro.

#### 4. ESTRATEGIA, LA APROXIMACIÓN INDIRECTA

##### *Basil Liddle Hart*

Hart fue uno de los estrategas más leídos del siglo XX, sobre todo por su promoción del “enfoque indirecto”. Escrito en respuesta a lo que consideró como malentendidos de “Sobre la Guerra” de Carl von Clausewitz, que condujeron a los trágicos errores de la Primera Guerra Mundial, buscó resaltar un nuevo marco estratégico, uno que evita la importancia de la batalla pero que se centra en lograr la victoria sin el derramamiento de sangre que observó en las dos guerras mundiales. Aboga por estrategias que enfatizan cortar las líneas de suministro enemigas, dislocar el mando y control del enemigo y paralizar al enemigo con ataques por la retaguardia.

#### 5. INTRODUCCIÓN A LA ESTRATEGIA

##### *André Beaufre*

Es una obra que incide en la evolución del pensamiento militar durante un siglo, desde la publicación de la obra de Clausewitz hasta años después del final de la Segunda Guerra Mundial. Una época donde se difuminó la distinción entre los conceptos de guerra y de lucha, y como consecuencia entre estrategia y política. El General Beaufre ofrece una concepción totalitaria de la estrategia, como concepto que lo abarca todo. Beaufre viene a poner la política al servicio de lo que él llama estrategia. Ciertamente afirma, explícitamente, que debajo de la Política se sitúa la “pirámide de las estrategias”, pero éstas, definidas por él, tienden a dominar a la política cuyo campo tradicional invaden. La idea de estrategia total de Beaufre incluye problemas en la estrategia que antes se consideraban problemas de la política.

#### 6. PRECISIÓN DEL ARTE DE LA GUERRA

##### *Antoine Henri de Jomini*

Un clásico de la estrategia militar publicado por primera vez en 1838, este autor del siglo XIX definió la estrategia como la identificación de puntos decisivos en un teatro de guerra y luego la concentración de masas contra ese punto y las líneas de comunicación

del enemigo. Jomini sostuvo que los principios de la guerra son inmutables y que las operaciones ofensivas suelen ser las más ventajosas. También enfatizó la importancia de la logística y de la inteligencia.

## **7. COMPENDIO DEL ARTE DE LA GUERRA, O NUEVO CUADRO ANALÍTICO DE LAS PRINCIPALES COMBINACIONES DE LA ESTRATEGIA DE LA TÁCTICA SUBLIME Y DE LA POLÍTICA MILITAR**

*Antoine Henri de Jomini*

Este trabajo ha sido seleccionado por los académicos por su importancia cultural y es parte de la base de conocimientos de la civilización tal como la conocemos. Este trabajo fue reproducido del original y sigue siendo lo más fiel posible al trabajo original. Por lo tanto, verá las referencias de derechos de autor originales, los sellos de la biblioteca y otras anotaciones en la obra. Esta obra es de dominio público en los Estados Unidos de América y posiblemente otras naciones. Dentro de los Estados Unidos, puede copiar y distribuir libremente este trabajo, ya que ninguna entidad (individual o corporativa) tiene derechos de autor sobre el cuerpo del trabajo.

» *Encuétralo aquí:* <https://reglamento.bibliotecaep.mil.pe/course/view.php?id=21>

## **8. DE LA GUERRA**

*Karl Von Clausewitz*

Clausewitz fue un oficial prusiano que, a los doce años de edad, participó por primera vez en las guerras de la Revolución Francesa. Este volumen es el producto de su esfuerzo de toda la vida por comprender y articular la naturaleza de la guerra. Este libro, de lectura obligatoria en la mayoría de los Ejércitos del mundo, continua siendo una lectura valiosa hoy en día. La convincente identificación de las fuerzas que interactúan en la guerra, hacen que esta –la guerra– sea simple de entender, pero difícil de controlar para obtener resultados favorables. Esta obra, publicada después de la muerte de Clausewitz, continua siendo insuperable en la escritura occidental.

» *Encuétralo aquí:* *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*

# LIDERAZGO

## 1. UN MENSAJE A GARCÍA

*Elbert Hubbard*

Este ensayo clásico de 1899, basado en la historia real del teniente Andrew Rowan en Cuba durante la Guerra con España, es un testimonio notable de iniciativa y responsabilidad. Proporciona consejos de sentido común sobre la importancia de la responsabilidad personal, la lealtad, el trabajo duro y la iniciativa.

» *Encuétralo aquí:* <https://reglamento.bibliotecaep.mil.pe/course/view.php?id=21>

## 2. MONTY Y ROMMEL - VIDAS PARALELAS

*Peter Caddick-Adams*

Bernard Montgomery y Erwin Rommel fueron dos de los Generales europeos más destacados durante la Segunda Guerra Mundial. Ellos se enfrentaron en extraordinarios duelos en distintos teatros de operaciones. Sus electrizantes cualidades cambiaron para siempre la forma en que entendemos el liderazgo, sorprendiendo que las vidas de ambos generales, Monty británico y Rommel alemán, fueran tan similares. En este estudio pionero, Peter Caddick-Adams explora sus vidas y compara sus talentos y personalidades. El avance de Rommel -entre mayo y junio de 1940- es la obra de un genio, mientras que Montgomery es un ejemplo para todos los gurús del liderazgo por la forma cómo motivó a un desmoralizado Ejército británico en el Norte de África. Esta es la primera biografía comparada de ambos, un género que nos evoca a Plutarco, pero escrito de forma apasionante para entretener al lector de hoy.

## 3. MÁXIMAS DE GUERRA

*Napoleón Bonaparte*

Este volumen de “máximas y pensamientos” están extraídos de las memorias de Napoleón, plasmadas en su correspondencia y sus memorias en Santa Helena. Estos pensamientos contienen grandes y útiles lecciones, así como muestran el grado de conocimiento que este gran genio, guerrero y legislador, poseyó sobre los hombres, sus pasiones, sus faltas y sus debilidades, para llegar a la altura del poder, en donde hubiera continuado si no fuera por la traición de un reducido número de hombres a los que había cargado de

riquezas y honores. En esta obra, el lector encontrará más de 400 citas -cuidadosamente seleccionadas- de los testimonios y memorias del emperador. Napoleón, por su experiencia, prodiga sus consejos para el hombre de poder, pero sobre todo para el hombre de acción.

» **Encuétralo aquí:** <https://reglamento.bibliotecaep.mil.pe/course/view.php?id=21>



Miembros del Agrupamiento Antitanque "Cazadores" N° 3 realizan ejercicios de tiro con misiles Spike LR y ER en la región Locumba.

---

# **BIBLIOTECA DE LECTURAS SELECTAS**

---

# LECTURAS SELECTAS

## 1. EL PRÍNCIPE

*Nicolás Maquiavelo*

*El Príncipe*, de Nicolás Maquiavelo, constituye un importante aporte a la concepción moderna de la política. En este sentido, es una obra que contradice la tradición filosófica del pensamiento político antiguo en la cual la práctica política se encuentra ensombrecida por la idealización de gobiernos y ciudades utópicas. Al contrario, en *El Príncipe*, Maquiavelo establece que el ejercicio real de la política implica situaciones reales con hombres y pueblos reales, cuyas conductas, decisiones y acciones, generalmente no responden –necesariamente– a la moral sino a las leyes del poder. Por consiguiente, este tratado deja al descubierto las verdades prácticas del poder y muestra la forma en que –frecuentemente– el ejercicio del poder contradice u obvia los preceptos morales. De allí que, en lugar de dedicarse a hacer juicios sobre la moral o la religión, se enfoque más en cuestiones de estrategia política.

## 2. EL CHOQUE DE LAS CIVILIZACIONES

*Samuel Huntington*

La fuente fundamental de conflictos en el universo posterior a la guerra fría, según Huntington, no tiene raíces ideológicas o económicas, sino culturales: *“El choque de civilizaciones dominará la política a escala mundial; las líneas divisorias entre las civilizaciones serán los frentes de la batalla del futuro.”* Una civilización, en este contexto, es una cultura más o menos cerrada y con una tradición cultural más o menos hermética e impermeable, que –por ende– se encuentra en oposición a otras civilizaciones con tradiciones diferentes. El choque de civilizaciones es un informe incisivo y profético sobre las distintas formas adoptadas por la política mundial tras la caída del comunismo.

» **Encuétralo aquí:** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*

## 3. CREAR O MORIR

*Andrés Oppenheimer*

En este libro, el autor explica el motivo por el cual no existen tantos emprendedores en América Latina a comparación de otros países como Corea o incluso Estados Unidos,

que son países desarrollados con una amplia gama de patentes registrados de manera anual y con emprendedores reconocidos a nivel mundial. En busca de esta respuesta, el libro registra múltiples entrevistas realizadas por el autor a grandes emprendedores latinoamericanos con el objetivo de transmitir a los lectores los patrones y las claves para entender lo que necesita una sociedad para empezar a generar gente emprendedora, y las cosas que necesita afrontar un emprendedor para cumplir sus metas.

#### 4. INTELIGENCIA EMOCIONAL

*Daniel Goleman*

En este fascinante y persuasivo libro, Daniel Goleman sostiene que nuestra visión de la inteligencia humana es estrecha, pues soslaya un amplio abanico de capacidades esenciales para la vida. Soslaya lo que él llama inteligencia emocional. Apoyándose en la más moderna investigación sobre el cerebro y la conducta, el autor explica por qué personas con un elevado coeficiente intelectual fracasan en sus empresas vitales, mientras que otras con un CI más modesto triunfan clamorosamente. La inteligencia emocional es una forma de interacción con el mundo que tiene muy en cuenta los sentimientos, y engloba habilidades tales como el control de los impulsos, la autoconciencia, la motivación, el entusiasmo, la perseverancia, la empatía, la agilidad mental, etc. Ellas configuran rasgos de carácter como la autodisciplina, la compasión o el altruismo, que resultan indispensables para una buena y creativa adaptación social.

» **Encuétralo aquí:** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*

#### 5. LA QUINTA DISCIPLINA

*Peter M. Senge*

*La Quinta Disciplina* es el primer libro de Management del siglo XXI. Una obra precursora sobre la construcción de organizaciones inteligentes, abiertas al aprendizaje. A partir de un auténtico enfoque interdisciplinario, Peter Senge, Director de Pensamiento de Sistemas y Aprendizaje Organizacional del MIT, despliega su singular visión y nos ubica en las fronteras del pensamiento organizativo, mostrando cómo serán las Organizaciones capaces de sobreponerse a las dificultades y cómo reconocer amenazas y enfrentar nuevas oportunidades. Su lectura es una cautivante invitación a revisar nuestra forma de pensar la organización.

» **Encuétralo aquí:** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*



## 6. LOS LÍDERES COMEN AL FINAL: POR QUÉ ALGUNOS EQUIPOS FUNCIONAN BIEN Y OTROS NO

*Simon Sinek*

Sinek analiza la creación de lealtad en las organizaciones, la base evolutiva del liderazgo y las lecciones sobre liderazgo. Destaca que la principal causa de fracaso en las organizaciones es la tendencia a centrarse más en los números y los resultados a corto plazo que en las personas de la organización. Cuando los líderes priorizan el bienestar de su gente, esas personas darán todo lo que tienen para proteger y promover el bienestar mutuo y de la organización.

## 7. EL CAMINO DEL LÍDER

*David Fischman*

En un mundo laboral cada vez más cambiante y exigente, los ejecutivos están obligados a prestar atención a una esfera que tiene mucho que ver con el desarrollo de habilidades interpersonales y emocionales: el liderazgo. A partir de sencillas fábulas que se han transmitido a lo largo de generaciones, David Fischman, uno de los más reputados expertos en este tema, ofrece las claves para afrontar el camino del perfeccionamiento personal, útil no sólo en el ámbito empresarial sino en todas las facetas de la vida.

» ***Encuétralo aquí:*** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*

## 8. EL LIBRO DE LOS CINCO ANILLOS

*Miyamoto Musashi*

Miyamoto Musashi, célebre maestro del arte de la katana, fue, según se define a sí mismo, un guerrero entrenado por la experiencia que le concedieron las mil y una batallas que libró. El Libro de los Cinco Anillos, a lo largo de otros tantos capítulos que lo componen (Libro de la Tierra, Libro del Agua, Libro del Fuego, Libro del Viento y Libro del Vacío) muestra la filosofía práctica de la “postura interna” que el samurái debe mantener ante un duelo o un combate y ofrece al lector una enseñanza extraordinaria para comprender la esencia del bushido, lo que le convierte en una lectura imprescindible para conocer una época de la cultura japonesa que ya se ha extinguido para siempre. Aunque para los tiempos actuales pueda parecernos fuera de lugar, sirve para resaltar el esfuerzo y la búsqueda de la superación mediante la práctica disciplinada del oficio o profesión que se profesa, Musashi desde su juventud buscó el perfeccionar su habilidad en la actividad en la que se desenvolvía, cabe resaltar que la actividad de guerrero era considerada una profesión en el Japón antiguo, como lo era el ser carpintero, comerciante o constructor.

## 9. LEVIATÁN

*Thomas Hobbes*

Con su mirada sombría y realista, *Leviatán* se ha convertido en uno de los textos más importantes para entender la política occidental. Escrito en un tiempo convulso, durante la guerra civil inglesa, expone con crudeza la naturaleza del ser humano: egoísta, competitiva y siempre temerosa del mayor de los males, la muerte violenta. En su estado natural, opina Hobbes, los hombres vivían en una condición anárquica, una guerra de todos contra todos por la supervivencia, sin una clara distinción entre la justicia y la injusticia. La vida, en esa situación primigenia, es “*solitaria, pobre, desagradable, salvaje y corta*”, según la célebre formulación de Hobbes. Pero, ¿Qué permite al ser humano escapar de ese estado de desesperación? Un soberano poderoso, el Leviatán, cuyo gobierno sea consentido por la mayoría de los individuos, que le ceden parte de sus derechos y asumen su autoridad. El soberano puede ser un individuo (la fórmula predilecta de Hobbes es la monarquía) o una asamblea de individuos (un Parlamento), pero en cualquier caso el fin de su poder es acabar con la violencia ininterrumpida. La autoridad debe imponer un miedo que aplaque los peores instintos de los hombres y haga que estos teman el castigo debido al mal comportamiento.

» **Encuétralo aquí:** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*

## 10. EL FIN DEL PODER

*Moises Naím*

El poder está cambiando de manos: de grandes ejércitos disciplinados a caóticas bandas de insurgentes, de gigantescas corporaciones a ágiles emprendedores, de los palacios presidenciales a las plazas públicas, pero también está cambiando en sí mismo, cada vez es más difícil de usar y más fácil de perder. En *El fin del Poder*, Naím describe la lucha entre los grandes actores antes dominantes y los nuevos micro-poderes que ahora les desafían. Estos micro-poderes pueden derribar dictadores, acabar con monopolios y abrir nuevas e increíbles oportunidades, pero también pueden conducir al caos y la parálisis. A partir de estudios nuevos y provocadores, y de su experiencia en asuntos internacionales, Naím explica cómo el fin del poder está remodelando el mundo en que vivimos.

## 11. EL LÍDER EN LOS 360 GRADOS

*John C. Maxwell*

En *El Líder de 360 Grados*, el autor de éxitos de librería internacional, conferencista y asesor, John C. Maxwell muestra como el 99% del liderazgo de la mayoría de las organizaciones

se da en la zona intermedia y comparte los secretos para aumentar su influencia, en cualquier lugar donde se encuentre. ¿Dónde se encuentra el mejor lugar para dirigir? La respuesta puede sorprenderlo. La zona intermedia de una organización con frecuencia es el lugar óptimo para practicar, ejercitar y ampliar su influencia. Las personas que desean dirigir desde la zona intermedia de una organización se enfrentan a desafíos peculiares y con frecuencia creen los mitos que los previenen de desarrollar su influencia.

## **12. CLASES, ESTADO Y NACIÓN EN EL PERÚ**

*Julio Cotler*

Este libro se ha constituido en un clásico de las ciencias sociales peruanas debido a la claridad para describir e interpretar la construcción del Estado y la imposibilidad de articular a los sectores sociales en relaciones más horizontales y democráticas. Teniendo como base un sólido conocimiento de la historia, Cotler identifica una constante que ha impregnado hondamente en el funcionamiento tanto de las instituciones oficiales como de las subjetividades políticas: las prácticas patrimoniales, las relaciones clientelistas, la propensión autoritaria o la herencia colonial son aquí categorías destinadas a señalar que las grandes transformaciones sociales ocurridas en el país no fueron parejas de cambios políticos que permitieran un nuevo ejercicio y una renovada imaginación de la comunidad.

## **13. EL CISNE NEGRO: EL IMPACTO DE LO ALTAMENTE IMPROBABLE**

*Nassim Nicholas Taleb*

Un “cisne negro” es un hecho improbable, cuyas consecuencias son importantes y todas las explicaciones que se puedan ofrecer *-a posteriori-* no tienen en cuenta el azar y sólo buscan encajar lo imprevisible en un modelo perfecto. El éxito de Google y YouTube, y hasta el 11-S, son “cisnes negros”. Con ironía, irreverencia y un profundo conocimiento de los caprichos del mundo real, Taleb nos conduce por los deliciosos senderos de lo improbable.

## **14. EL MISTERIO DEL CAPITAL**

*Hernando de Soto*

En este libro, el autor revela y explica por qué la mayoría de la humanidad –cerca de cuatro mil millones– no tiene los instrumentos para crear capital u obtener información económica fuera de su entorno inmediato y, por lo tanto, no pueden establecer relaciones económicas significativas con el resto del planeta. En este libro el lector descubrirá cómo

los activos que poseen los marginados por la globalización pueden servirles para crear riqueza sin perder sus valores y tradiciones culturales.

» **Encuétralo aquí:** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*

## 15. EL OTRO SENDERO

*Hernando de Soto*

El título de libro fue el reflejo de la situación social del Perú de los años 80, similar a la de muchos países latinoamericanos, *El Otro Sendero* es una descripción de la informalidad y las dificultades que enfrentan los sectores pobres para acceder al trabajo protegido por la ley. Marca la contraposición con la propuesta violenta y revolucionaria que, en esos tiempos, propiciaba y llevaba a la práctica la organización terrorista inspirada en el marxismo-leninismo, autodenominada “Sendero Luminoso”. La tesis del autor es que la informalidad forma parte del camino que los humildes adoptan para acceder al trabajo y a la propiedad privada frente a un Estado que produce una legislación cuyo resultado es imponer una barrera al acceso a estos bienes que forman parte de las garantías reconocidas por las Constituciones y los Derechos Humanos.

» **Encuétralo aquí:** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*

## 16. ESTRATEGIAS CONVERGENTES Y SOSTENIBLES ANTE LA COYUNTURA GLOBAL

*Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)*

En el presente documento, que constituye un esfuerzo conjunto de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la Unión Europea y la Fundación Unión Europea-América Latina y el Caribe (EU-LAC), se señala una serie de ámbitos en que es importante cooperar, sobre todo para las economías de desarrollo en transición. Se trata de factores que impulsan la inversión y la conformación de una verdadera integración productiva, que propician la transferencia tecnológica y la innovación, que favorecen la inclusión de las micro, pequeñas y medianas empresas, y que permiten mejorar la capacidad de respuesta de los Estados a las demandas ciudadanas. En definitiva, la tarea consiste en identificar cómo avanzar en la consecución de un cambio estructural progresivo con mayores niveles de productividad, con más y mejores puestos de trabajo y mayores salarios. Es decir, una cooperación que permita avanzar hacia sociedades más modernas, productivas e inclusivas.

» **Encuétralo aquí:** <https://reglamento.bibliotecaep.mil.pe/course/view.php?id=21>

## 17. EN HONOR A LA VERDAD

### *Comisión Permanente de Historia del Ejército*

En este libro, los autores muestran una realidad que proviene del interior del Ejército, componente de las Fuerzas Armadas del Perú, cuyos miembros hicieron frente al desafío de restablecer el orden y conquistar la paz. La verdad que contiene esta publicación es una voz que puede añadirse a las que ya se han oído y que, a diferencia de otras, no es la de víctima ni de victimario, sino de quien asumió el compromiso de salvar a la patria del destino sórdido en el que estaba sucumbiendo.

» **Encuétralo aquí:** Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico) <https://reglamento.bibliotecaep.mil.pe/course/view.php?id=21>

## 18. HISTORIA DE LA CORRUPCIÓN EN EL PERÚ

### *Alfonso W. Quiroz*

La corrupción constituye un fenómeno insidioso, amplio, variado y global que comprende actividades tanto públicas como privadas. No se trata únicamente del tosco saqueo del patrimonio del Estado. La corruptela comprende el ofrecimiento y la recepción de sobornos, la malversación y mala asignación de fondos y gastos públicos, los escándalos financieros y políticos, el fraude electoral, el tráfico de influencias y otras trasgresiones administrativas como el financiamiento ilegal de partidos políticos en busca de favores indebidos. No obstante, sus efectos recurrentes y cíclicos, hasta esta publicación ha sido poco lo que sabíamos acerca de las causas específicas de la corrupción en el país y sus costos económicos e institucionales. Desde una perspectiva histórica o de larga duración, el minucioso trabajo de Alfonso W. Quiroz, basado en una amplia gama de fuentes de archivos y en interpretaciones sugerentes, nos presenta un país profundamente afectado por una corrupción administrativa y estatal, que puede medirse desde las postrimerías del periodo colonial hasta nuestros días. El autor describe y analiza con detalle el abuso de los recursos públicos y explica cómo la corrupción ha limitado el desarrollo y el progreso del país.

» **Encuétralo aquí:** Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)

## 19. HISTORIA DE LA REPÚBLICA DEL PERÚ

### *Jorge Basadre*

“La Historia de la República del Perú” es una obra del historiador peruano Jorge Basadre Grohmann en la que se abarca la Historia del Perú desde 1822, después de la Declaración

de Independencia, hasta 1933, después de la caída del Oncenio. Es considerada una de las principales obras de la historiografía peruana del siglo XX. Esta obra ha sido constantemente editada desde 1939.

» **Encuétralo aquí:** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*

## 20. EL GASTO MILITAR EN EL PERÚ

*William Calderón y Juan Mendoza*

Una función primordial del Estado es la defensa nacional. Sin embargo, los datos demuestran que el Perú ha gastado poco y mal en seguridad nacional durante las últimas décadas. La composición del presupuesto militar ha sido ineficiente. El presupuesto de las Fuerzas Armadas se ha concentrado en gasto corriente, en desmedro de la adquisición y el mantenimiento de equipo y la capacitación del personal. Gran parte del armamento es obsoleto. Las remuneraciones y pensiones militares están a la zaga en la región. La estructura del gasto militar peruano es anacrónica. Urge una radical redefinición de la política de defensa nacional.

» **Encuétralo aquí:** *Biblioteca General y Aula Virtual del Ejército (En físico)*



Miembros de la 2da Brigada de Infantería realizan operaciones de patrullaje contra elementos del grupo terrorista Sendero Luminoso en el VRAEM.

---

# **LECTURAS RECOMENDADAS POR EL CEEEP**

---

# LECTURAS RECOMENDADAS EN IDIOMA ESPAÑOL

## 1. CREADORES DE LA ESTRATEGIA MODERNA: DE MAQUIAVELO A LA ERA NUCLEAR.

*Peter Paret, Gordon A. Craig y Felix Gilbert, eds. (ed.)*

Esta obra es una gran colección de ensayos sobre la guerra y la estrategia de los últimos cinco siglos. Los temas abordados van desde importantes teóricos, líderes políticos y militares hasta fuerzas impersonales. Se discuten personajes históricos como Nicolás Maquiavelo, Carl von Clausewitz, Karl Marx y Friedrich Engels, junto con Napoleón Bonaparte, Winston Churchill y Mao Zedong. Otros ensayos trazan la interacción de la teoría y la experiencia a lo largo de generaciones: la evolución de la estrategia estadounidense, por ejemplo, o el surgimiento de la guerra revolucionaria en el mundo moderno. Otros analizan la estrategia de conflictos particulares —la Primera y Segunda Guerra Mundial— o la relación entre tecnología, política y guerra en la era nuclear. Cualquiera que sea su tema, cada ensayo ubica los aspectos específicos del pensamiento y la acción militar en su entorno político, social y económico. Los colaboradores han producido un libro que reinterpreta e ilumina la guerra, una de las fuerzas más poderosas de la historia y que no se puede controlar en el futuro sin una comprensión de su pasado.

## 2. ORDEN MUNDIAL

*Henry Kissinger*

Henry Kissinger presenta una profunda y original reflexión sobre las causas que originan la armonía y los conflictos en los asuntos globales. A partir de su inmensa experiencia como uno de los principales estadistas del siglo XX, asesor de presidentes, conocedor del mundo, observador y participante en los temas centrales de política internacional de último medio siglo, Kissinger expone en esta obra su visión del reto fundamental del siglo XXI: cómo construir un orden internacional compartido en un mundo con perspectivas históricas divergentes, plagado de conflictos violentos, tecnología desbocada y extremismo ideológico.



### 3. ESTRATEGIA: UNA HISTORIA

#### *Lawrence Freedman*

En *Estrategia*, Lawrence Freedman recoge la vasta historia del pensamiento estratégico: un ensayo interesantísimo, coherente y profundo que revela hasta qué punto la estrategia impregna todos los aspectos de nuestra existencia. Freedman inicia su obra en los orígenes de la estrategia, estudiando los aspectos más relevantes de la Biblia, los antiguos mitos griegos, el libro de Sun Tzu y la obra de Maquiavelo. A continuación, realiza un repaso magistral a la estrategia militar, con afinadas lecturas de los textos de Carl von Clausewitz hasta las estrategias nucleares de los años cincuenta del siglo pasado, los modelos de contrainsurgencia y la llamada “revolución” en los asuntos militares. Su análisis sobre estrategia política comienza con el revolucionario análisis de la política según Marx y acaba con las campañas presidenciales de Obama. Freedman añade a todo ello un relato histórico completo sobre estrategia empresarial, que abarca todas las ideas de los grandes teóricos del tema, desde Frederick Winslow Taylor a Alfred Sloan y Peter Drucker. Se cierra este portentoso ensayo con un estudio de las Ciencias Sociales contemporáneas y se analiza hasta qué punto esta disciplina ha dado forma a nuestra idea del concepto “estrategia”.

### 4. LA ESTRATEGIA DEL CONFLICTO

#### *Thomas C. Schenling*

Esta influyente serie de ensayos sobre teoría de juegos fue importante durante la Guerra Fría. Se trata de situaciones en las que existe un interés común y conflictos entre adversarios: negociaciones, guerra y amenazas de guerra, disuasión criminal, extorsión y negociación tácita. Propone similitudes esclarecedoras entre, por ejemplo, maniobrar en una guerra limitada y en un embotellamiento; disuadir a los rusos y a los propios hijos; y la estrategia moderna del terror y la antigua institución de los rehenes.

### 5. MAESTROS DE LA GUERRA: PENSAMIENTO ESTRATÉGICO CLÁSICO

#### *Michael I. Handel*

Handel fue profesor durante mucho tiempo en el Colegio de Guerra del Ejército de los Estados Unidos y en Colegio de Guerra Naval antes de su muerte en 2001. En este estudio, compara y contrasta los escritos de Carl von Clausewitz, Sun Tzu y Mao Zedong, y en menor medida, Nicolás Maquiavelo y el barón Antoine Henri de Jomini, sobre una variedad de temas y de una manera que permite al lector percibir similitudes y diferencias.

## 6. PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL: LO QUE LOS LIDERES PUEDEN APRENDER DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DEL EJÉRCITO DEL PERÚ

*Jorge Arévalo Kalinowski, Ricardo Benavides Febres y Paul Vera Delzo*

Ante la carencia de metodologías claras para la formulación de planes estratégicos de desarrollo de entidades públicas, enfocados en el largo plazo, los autores brindan una valiosa propuesta al detallar las herramientas más importantes empleadas durante el proceso de planeamiento estratégico, así como también al describir las experiencias obtenidas durante la formulación del Plan Estratégico de Desarrollo del Ejército del Perú, denominado Plan de Transformación Institucional al 2034, que guía el proceso de transformación que el Ejército del Perú ha empezado en beneficio de la sociedad a la que sirve.

» **Encuétralo aquí:** <https://ceeeep.mil.pe/2021/06/06/planeamiento-estrategico-para-el-desarrollo-institucional-lo-que-los-lideres-pueden-aprender-del-proceso-de-transformacion-del-ejercito-del-peru/>

## 7. POLÍTICA ENTRE LAS NACIONES: LA LUCHA POR EL PODER Y LA PAZ

*Hans J. Morgentahu*

La finalidad de este libro es presentar una teoría de la política internacional. El modo en que debe validarse la teoría debe ser empírico y pragmático antes que apriorístico y abstracto. En otras palabras, la teoría no debe ser juzgada mediante algunas nociones abstractas y preconcebidas, y conceptos desligados de la realidad, sino por su propósito: aportar orden y significado a una masa de fenómenos que, sin ella, permanecerán desasidos e ininteligibles.

## 8. EL HOMBRE, EL ESTADO Y LA GUERRA: UN ANÁLISIS TEÓRICO

*Kenneth N. Waltz*

Waltz examina la guerra centrándose en las creencias de los principales pensadores y filósofos a lo largo de la historia de la civilización occidental. Explora obras de filósofos políticos clásicos, como San Agustín, Thomas Hobbes, Immanuel Kant y Jean-Jacques Rousseau, y de psicólogos y antropólogos modernos para descubrir ideas destinadas a explicar la guerra entre Estados y prescripciones relacionadas para la paz.

## 9. CÓMO MUEREN LAS DEMOCRACIAS

*Steven Levitsky y Daniel Ziblatt*

La aparición de distintos ejemplos de populismo en diferentes partes del mundo ha hecho salir a la luz una pregunta que nadie se planteaba unos años atrás: ¿Están nuestras democracias en peligro? Los profesores Steven Levitsky y Daniel Ziblatt, de la Universidad de Harvard, han invertido dos décadas en el estudio de la caída de varias democracias en Europa y América Latina, y creen que la respuesta a esa pregunta es que sí. Desde la dictadura de Pinochet en Chile hasta el discreto y paulatino desgaste del sistema constitucional turco por parte de Erdogan, Levitsky y Ziblatt muestran cómo han desaparecido diversas democracias y qué podemos hacer para salvar la nuestra. Porque la democracia ya no termina con un golpe militar o una revolución, sino con un lento y progresivo debilitamiento de las instituciones esenciales, como son el sistema jurídico o la prensa, y la erosión global de las normas políticas tradicionales. La buena noticia es que hay opciones de salida en el camino hacia el autoritarismo y los populismos de diversa índole. Basándose en años de investigación, los autores revelan un profundo conocimiento de cómo y por qué mueren las instituciones democráticas. Un análisis alarmante que es también una guía para reparar una democracia amenazada por el populismo.

## 10. GUERRA JUSTAS E INJUSTAS: UN ARGUMENTO MORAL CON ILUSTRACIONES HISTÓRICAS

*Michael Walzer*

Este libro, que considera la guerra como la más severa prueba a que puedan enfrentarse hombres y mujeres, es una obra maestra de la teoría política y moral. En la obra se mezclan los ejemplos históricos, las opiniones de los decisores y participantes en conflictos armados, así como la tradición filosófica, teológica y politológica sobre el tema. Concretamente, se ocupa del *ius ad bellum*, justicia o injusticia del recurso de la guerra; del *ius in bellum*, la justicia o injusticia de las conductas que se dan o pueden darse una vez iniciadas las hostilidades; y del *ius post bellum*, la justicia o injusticia de los acuerdos y tratados de paz. En los tres campos la aportación de Walzer es novedosa, alejada del pensamiento tradicional acerca de la guerra convencional dominante en la teoría internacional, y apropiada para analizar la conflictividad armada de la posguerra fría, donde los conflictos armados entre Estados son la excepción. Esta edición aborda en su prefacio el problema de las implicaciones morales de la intervención en los incontables conflictos interétnicos que fueron moneda corriente en la década de los noventa, y aporta una serie de ejemplos históricos que van desde el ataque de los atenienses a la isla-Estado de Melos hasta la masacre de My-Lay. En nuestros días, el lenguaje de la teoría de la

guerra justa se utiliza prácticamente en todas partes, y lo mismo está en boca de los gobernantes legítimos que en la de los ilegítimos. Es difícil imaginar una intervención militar que no reciba el apoyo de sus promotores. De hecho, únicamente en los Estados democráticos pueden los ciudadanos unirse a la polémica con libertad y sentido crítico. Este libro fue escrito para ellos, en la creencia de que la teoría de la guerra justa es una guía necesaria para la toma de decisiones democráticas.

## 11. LA MÁSCARA DEL MANDO

*John Keegan*

Desde los tiempos de Alejandro Magno, hay una pregunta que obsesiona al líder militar: ¿Dónde he de estar en la batalla? ¿En primera línea? ¿Un poco hacia la retaguardia, para dirigir mejor a las tropas?, ¿O mejor no pisar el frente y controlar sobre el plano desde mi cuartel de campaña? En resumen: ¿Cuál es el papel y el lugar del líder? ¿Es lo mismo líder que héroe? Keegan analiza las personalidades de cuatro generales históricos, cada uno un reflejo de su tiempo: Alejandro, el superhombre que arriesgaba su vida junto a su tropa; Wellington, el gentleman, dispuesto a luchar únicamente cuando era necesario; Grant, el demócrata que no se consideraba superior a los suyos; y Hitler, que arengaba a sus tropas apelando a heroísmos pasados escondido en su búnker, a cientos de kilómetros del frente. Keegan se atreve a esbozar un quinto líder, que surgirá de la era nuclear: un post héroe que basará sus decisiones en la racionalidad y en los cálculos, y cuyo objetivo será evitar la guerra más que ganarla.

## 12. MONZÓN: UN VIAJE POR EL FUTURO DEL OCEANO ÍNDICO

*Robert D. Kaplan*

El desplazamiento del poder geopolítico hacia Oriente en el arranque del presente siglo ha convertido al Océano Índico en una región clave. Si bien hay innumerables libros escritos sobre Oriente Próximo y cada vez más sobre China y el Pacífico, existen pocos que se atreven a anticipar el futuro en el Índico, donde se sitúan varios de los países más poblados del planeta y con mayor crecimiento económico, entre ellos, India, Indonesia y Pakistán. El Índico es, además, la ruta que une los países del Golfo Pérsico y su petróleo con China, un país que pese a no tener acceso directo a este Océano jugará un papel clave en la región en el futuro. A través de un viaje que conjuga análisis político, entrevistas con algunas de las personalidades más influyentes de la región y un estudio del contexto histórico, Kaplan expone los efectos del crecimiento demográfico, el cambio climático y el extremismo político sobre esta inestable zona del planeta y ofrece una visión apasionante de una región poco conocida pero clave para el futuro de la política y economía internacional en el siglo XXI.

### **13.LA VENGANZA DE LA GEOGRAFÍA: LO QUE NOS DICE EL MAPA ACERCA DE LOS CONFLICTOS QUE SE AVECINAN Y LA BATALLA CONTRA EL DESTINO**

*Robert D. Kaplan*

En el pasado, el contexto geográfico y las realidades naturales de los imperios y las naciones siempre fueron determinantes en los conflictos internacionales. Así ha sido hasta ahora y así será en el futuro, por encima de cualquier condicionante que la globalización imponga. Esa es la sorprendente y brillante tesis que se postula en *La venganza de la Geografía*. Serán la distribución del espacio, el clima y otras circunstancias exclusivamente físicas los parámetros que definirán el devenir de las diferentes regiones mundiales durante el próximo siglo. Robert D. Kaplan, uno de los más agudos y reputados analistas políticos de la actualidad, repasa en este impactante libro las teorías y los descubrimientos geopolíticos más recientes, así como también examina algunas reveladoras páginas de la historia, para -a continuación- proponer una lectura global del mundo en que vivimos y definir cuál será el posterior desarrollo de los acontecimientos en el escenario internacional.

### **14.TIERRA DE SANGRE: EUROPA ENTRE HITLER Y STALIN**

*Timothy Snyder*

Es sabido que la Alemania nazi asesinó cerca de seis millones de judíos. Lo que no lo es tanto es que, junto al horror del Holocausto, los regímenes de Hitler y de Stalin asesinaron a otros ocho millones de civiles, la mayoría mujeres, niños y ancianos, solo en lo que Timothy Snyder denomina las “Tierras de Sangre.” Se suele identificar el horror del siglo XX con los campos de concentración; sin embargo, la mayoría de las víctimas del nacionalsocialismo y del estalinismo nunca vio un campo de concentración ni de exterminio. Del mismo modo, los asesinatos en masa en Europa suelen asociarse con la muerte en cámaras de gas, pero no fue el gas el método más empleado. Más de siete millones de civiles y prisioneros de guerra murieron porque se les negó la comida. Por primera vez, el historiador Timothy Snyder describe en este libro la amplitud del horror que supuso el asesinato de catorce millones de ciudadanos europeos en solo doce años, los que van desde 1933 a 1945. El presente estudio implica aspectos militares, políticos, económicos, sociales, culturales e intelectuales, y se basa en la extensa documentación aparecida con la apertura de los archivos de la Europa oriental y los testimonios de las víctimas y de algunos verdugos. *Las Tierras de Sangre* no son un territorio político real o imaginario, son simplemente los lugares donde los regímenes políticos de Europa realizaron su obra más mortífera.

## 15. DESDE LA BLITZKRIEG A LA TORMENTA DEL DESIERTO: LA EVOLUCIÓN DE LA GUERRA OPERACIONAL

*Robert M. Citino*

A partir de la invasión relámpago de Alemania a Francia en 1940, numerosos comandantes militares han tratado de emular esta rápida victoria mediante maniobras de vehículos blindados y tropas motorizadas. A pesar de esta plantilla clara, la mayoría de los comandantes no han podido lograr victorias comparables. Citino describe varios casos, incluidos Corea, las guerras árabe-israelíes, Vietnam y la Tormenta del Desierto, para apreciar la guerra operacional moderna y evalúa los roles respectivos de la potencia de fuego, el entrenamiento, la doctrina y los mecanismos de comando y control. Demuestra que la superioridad técnica no es garantía de victoria y que comprender las campañas pasadas es esencial para cualquiera que desee captar y sobrevivir a la guerra moderna.



Lanzador Múltiple 90B cal 122mm del Grupo de Artillería de Campaña N° 501, del Agrupamiento de Artillería "Bolognesi", durante un ejercicio de tiro en Campo Trelles, en el año 2019.

# RECOMMENDED READINGS IN ENGLISH LANGUAGE

## 1. ANOTHER BLOODY CENTURY: FUTURE WARFARE

*Colin S. Grey*

In this book, an acclaimed scholar of strategy and strategic theory turns his attention to how warfare is changing at a rapid pace in the twenty-first century. While political, technological, social, and religious forces are shaping the future of warfare, most eastern armed forces have yet to evolve significantly from the Cold War era when they trained to resist a conventional invasion by the Warsaw Pact. America is now the only superpower, but its dominance is threatened by internal and external factors. The world's most high-tech weaponry seems helpless in the face of determined guerrilla fighters not afraid to die for their beliefs.

## 2. THE BIG STICK: THE LIMITS OF SOFT POWER AND THE NECESSITY OF MILITARY FORCE

*Eliot A. Cohen*

American leaders must learn to use hard power in different ways for new circumstances. The rise of China, Russia's conquest of Crimea and eastern Ukraine, nuclear threats from North Korea and Iran, and the spread of radical Islamist movements all pose threats to global peace and stability. If the United States fails to preserve global stability, it runs the risk of unleashing disorder, violence, and tyranny on a scale not seen since the 1930s. As Madeline Albright once said, the United States is still "the indispensable nation."

## 3. THE DIRECTION OF WAR: CONTEMPORARY STRATEGY IN HISTORICAL PERSPECTIVE

*Hew Strachan*

The wars since 9/11, both in Iraq and Afghanistan, have generated frustration and an increasing sense of failure in the West. Much of the blame has been attributed to poor strategy. In both the United States and the United Kingdom, public enquiries and defense think tanks have detected a lack of consistent direction, of effective communication, and of governmental coordination. In this important book, Sir Hew Strachan, one of the world's leading military historians, reveals how these failures resulted from a fundamental

misreading and misapplication of strategy itself. He argues that the wars since 2001 have not in reality been as 'new' as has been widely assumed and that we need to adopt a more historical approach to contemporary strategy in order to identify what is really changing in how we wage war. If war is to fulfil the aims of policy, then we need first to understand war.

#### 4. THE FUTURE OF POWER

##### **Joseph S. Nye Jr.**

One of America's leading policy intellectuals, who coined the term soft power, looks at what has happened to American power from the time of Kennedy in the 60's through the present day. In the era of Kennedy and Khrushchev, power in the US was expressed in terms of nuclear missiles, industrial Capacity, numbers of men under arms, and tanks lined up ready to cross the plains of Eastern Europe. By 2010, none of these factors confer power in the same way: industrial capacity seems an almost a Victorian virtue, and cyber threats are wielded by non-state actors. Politics changed, and the nature of power - defined as the ability to affect others to obtain the outcomes you want - had changed dramatically. Power is not static, its story is of shifts and innovation, technologies and relationships. Joseph Nye is a long-term analyst of power and a hands-on practitioner in government. Many of his ideas have been at the heart of recent debates over the role America should play in the world: his concept of 'soft power' has been adopted by leaders from Britain to China: 'smart power' has been adopted as the bumper-sticker for the Obama Administration's foreign policy. This book is the summary of his work, as relevant to general readers as to foreign policy specialists. It is a vivid narrative that delves behind the elusive faces of power to discover its enduring nature in the cyber age.

#### 5. MODERN STRATEGY

##### *Colin S. Gray*

Modern Strategy explains the permanent nature, but ever changing character, of strategy in light of the whole strategic experience of the twentieth century. The book is a major contribution to the general theory of strategy; it makes sense of the strategic history of the twentieth century, and provides understanding of what that strategic history implies for the century to come. The book offers a uniquely comprehensive analysis of the different facets of modern strategy. The classic writings of Carl von Clausewitz are reconsidered for their continuing relevance, while possible successors are appraised. In addition to arguing that Clausewitz figured out what strategy was, and how it worked, the book probes deeply into strategy's political, ethical, and cultural dimension. The book



explains how strategic behavior in the twentieth century has expanded from the two-dimensional world of the land and the surface of the sea, to include the ocean depths, the air, space, and most recently the ‘cyberspace’ environments. It also offers details analyses both of nuclear matters and of the realm of irregular violence.

This is the first comprehensive account of all aspects of modern strategy since the Cold War ended and will be essential reading for all students of modern strategy and security studies.

## **6. SUPREME COMMAND; SOLDIERS, STATESMEN, AND LEADERSHIP IN WARTIME**

*Eliot A. Cohen*

The orthodoxy regarding the relationship between politicians and military leaders in wartime democracies contends that politicians should declare a military operation’s objectives and then step aside and leave the business of war to the military. In this timely and controversial examination of civilian–military relations in wartime democracies, Eliot A. Cohen chips away at this time-honored belief with case studies of statesmen who dared to prod, provoke, and even defy their military officers to great effect. Using the leadership of Abraham Lincoln, Georges Clemenceau, Winston Churchill, and David Ben-Gurion to build his argument, Cohen offers compelling proof that, as Clemenceau put it, “War is too important to leave to the generals.” By examining the shared leadership traits of four politicians who triumphed in extraordinarily varied military campaigns, Cohen argues that active statesmen make the best wartime leaders, pushing their military subordinates to succeed where they might have failed if left to their own devices. Thought provoking and soundly argued, Cohen’s Supreme Command is essential reading not only for military and political players but also for informed citizens and anyone interested in leadership.

## **7. AIRPOWER FOR STRATEGIC EFFECT**

*Colin S. Gray*

In this magisterial tour d’horizon of the air weapon’s steady rise in effectiveness since its fledgling days, Colin Gray, a prolific strategist of long-standing scholarly achievement and international repute, has rightly taken a long view of today’s pattern of regional conflict by appraising airpower in the broader context in which its operational payoff will ultimately be registered. His careful development of airpower’s “strategic narrative,” as he calls it, shows convincingly how the relative criticality of the air weapon in joint warfare is neither

universal nor unchanging but rather is crucially dependent on the particular circumstances of a confrontation. More to the point, viewed situationally, airpower can be everything from single-handedly decisive to largely irrelevant to a combatant commander's needs, depending on his most pressing challenges of the moment. Because its relative import, like that of all other force elements, hinges directly on how its comparative advantages relate to a commander's most immediate here-and-now concerns, airpower does not disappoint when it is not the main producer of desired outcomes. Indeed, the idea that airpower should be able to perform effectively in all forms of combat unaided by other force elements is both an absurd measure of its operational merit and a baseless arguing point that its most outspoken advocates, from Giulio Douhet and Billy Mitchell onward, have done their cause a major disservice by misguidedly espousing over many decades. *Airpower for Strategic Effect* offers an uncommonly thoughtful application of informed intellect to an explanation of how modern air warfare capabilities should be understood. Along the way, it puts forward a roster of observations about the air weapon that warrant careful reflection by all who would presume to find it wanting. Among the most notable of those observations are that context rules in every case and that whether airpower should be regarded as supported by or supporting of other force elements is not a question that can ever have a single answer for all time.

## **8. SOME PRINCIPLES OF MARITIME STRATEGY: A THEORY OF WAR ON THE HIGH SEAS; NAVAL WARFARE AND THE COMMAND OF FLEETS**

*Julian S. Corbett*

In his excellent book explaining naval strategy, Julian S. Corbett examines sound maritime strategy. Crucially, he advances the view that navies could perform much better if their role in assisting land warfare and amphibious forces were increased. Writing in the early 20th century, Corbett draws upon centuries of naval battles and identifies several common strains. The development of war strategies at sea often entailed trial and error - the author elects to explain how strategy evolved as much from calamity as practice. How naval force should be assembled, how it should form up, and how concentrations and dispersal of ships should be organized each receive discussion. Although naval warfare has substantially changed since this book's original publication, it continues to be consulted for its timeless and sound advice. Corbett's era predated the extensive use of submarines and aero planes in naval combat, but his conclusions remain sound and sought after even in the tutoring of modern maritime strategy.

## 9. THE GENERALS: AMERICAN MILITARY COMMAND FROM WORLD WAR II TO TODAY

*Thomas E. Ricks*

While history has been kind to the American generals of World War II—Marshall, Eisenhower, Patton, and Bradley—it has been less kind to the generals of the wars that followed, such as Koster, Franks, Sanchez, and Petraeus. In *The Generals*, Thomas E. Ricks sets out to explain why that is. In chronicling the widening gulf between performance and accountability among the top brass of the U.S. military, Ricks tells the stories of great leaders and suspect ones, generals who rose to the occasion and generals who failed themselves and their soldiers. In Ricks’s hands, this story resounds with larger meaning: about the transmission of values, about strategic thinking, and about the difference between an organization that learns and one that fails.

## 10. A PASSION FOR LEADERSHIP: LESSONS ON CHANGE AND REFORM FROM FIFTY YEARS OF PUBLIC SERVICE

*Robert M. Gates*

From the former secretary of defense and author of the acclaimed number-one best-selling memoir *Duty*, a characteristically direct, informed, and urgent assessment of why big institutions are failing us and how smart, committed leadership can effect real improvement regardless of scale. Across the realms of civic and private enterprise alike, bureaucracies vitally impact our security, freedoms, and everyday life. With so much at stake, competence, efficiency, and fiscal prudence are essential, yet Americans know these institutions fall short. Many despair that they are too big and too hard to reform. Robert Gates disagrees. Having led change successfully at three monumental organizations - the CIA, Texas A&M University, and the Department of Defense - he offers us the ultimate insider’s look at how major bureaus, organizations, and companies can be transformed, which is by turns heartening and inspiring and always instructive. With practical, nuanced advice on tailoring reform to the operative culture (we see how Gates worked within the system to increase diversity at Texas A&M); effecting change within committees; engaging the power of compromise (“in the real world of bureaucratic institutions, you almost never get all you want when you want it”); and listening and responding to your team, Gates brings the full weight of his wisdom, candor, and devotion to civic duty to inspire others to lead desperately needed change.

## 11. TEAM OF TEAMS. NEW RULES OF ENGAGEMENT IN A COMPLEX WORLD: NEW RULES OF ENGAGEMENT FOR A COMPLEX WORLD

*Stanley McChrystal*

When General Stanley McChrystal took command of the Joint Special Operations Task Force in 2004, he quickly realized that conventional military tactics were failing. Al Qaeda in Iraq was a decentralized network that could move quickly, strike ruthlessly, then seemingly vanish into the local population. The allied forces had a huge advantage in numbers, equipment, and training—but none of that seemed to matter. To defeat Al Qaeda, they would have to combine the power of the world’s mightiest military with the agility of the world’s most fearsome terrorist network. They would have to become a “team of teams”—faster, flatter, and more flexible than ever. In *Team of Teams*, McChrystal and his colleagues show how the challenges they faced in Iraq can be relevant to countless businesses, nonprofits, and organizations today. In periods of unprecedented crisis, leaders need practical management practices that can scale to thousands of people—and fast. By giving small groups the freedom to experiment and share what they learn across the entire organization, teams can respond more quickly, communicate more freely, and make better and faster decisions. Drawing on compelling examples—from NASA to hospital emergency rooms—*Team of Teams* makes the case for merging the power of a large corporation with the agility of a small team to transform any organization.

## 12. LEADING CHANGE

*John P. Kotter*

Millions worldwide have read and embraced John Kotter’s ideas on change management and leadership. John Kotter’s now-legendary eight-step process for managing change with positive results has become the foundation for leaders and organizations across the globe. By outlining the process every organization must go through to achieve its goals, and by identifying where and how even top performers derail during the change process, Kotter provides a practical resource for leaders and managers charged with making change initiatives work. *Leading Change* is widely recognized as his seminal work and is an important precursor to his newer ideas on acceleration published in *Harvard Business Review*.

### 13. PRIMAL LEADERSHIP

*Daniel Goleman, Richard Boyatzis, Annie McKee*

Managers and professionals across the globe have embraced Primal Leadership, affirming the importance of emotionally intelligent leadership. Its influence has also reached well beyond the business world: the book and its ideas are now used routinely in universities, business and medical schools, and professional training programs, and by a growing legion of professional coaches. This refreshed edition, with a new preface by the authors, vividly illustrates the power—and the necessity—of leadership that is self-aware, empathic, motivating, and collaborative in a world that is ever more economically volatile and technologically complex. It is even timelier now than when it was originally published. From bestselling authors Daniel Goleman, Richard Boyatzis, and Annie McKee, this groundbreaking book remains a must-read for anyone who leads or aspires to lead.



Miembros de la 3ra Brigada de Caballería apoyan a la Policía Nacional del Perú en acciones de control del orden interno durante el estado de emergencia decretado a consecuencia de la pandemia de la COVID-19.

## 14. GREAT COMMUNICATION SECRETS OF GREAT LEADERS

*John Baldoni*

This book gives anyone from managers to executives an unparalleled opportunity to do just that. John Baldoni explores the communication styles of many of the world's most influential leaders and extracts powerful lessons that leaders of all stripes can use to improve their communication skills and overall leadership effectiveness. Drawing upon his years of experience as a top leadership consultant, visionary and coach, Baldoni: a) Reveals the communications secrets of Jack Welch, Rudy Giuliani, Colin Powell, Peter Drucker, Winston Churchill, Steve Jobs, Katharine Graham, and many other influential leaders; b) Distills the proven communication techniques of today's greatest leaders into core strategies and step-by-step solutions; c) Develops guidelines for making the most of computer-aided presentations, videoconferencing, and other new technologies.

## 15. CHALLENGE OF COMMAND: READING FOR MILITARY EXCELLENCE

*Roger H. Nye*

Here is a unique book that emphasizes the attainment of military excellence through reading and field experience. Written to help men and women prepare for positions of command in the American Armed Forces, it is a product of the author's years of discussions with military commanders about their roles as decision-makers, moral standard bearers, and energizers of military organizations. In his commentary on the problems of the commander as tactician, strategist, warrior, trainer, mentor, disciplinarian, and moral leader, the author analyzes and recommends both classical and current readings that are available for those who seek an expanded vision of their potential as commanders. This book is designed to raise new challenges to conventional thinking about the art of military command.

## 16. MOVING MOUNTAINS: LESSONS IN LEADERSHIP AND LOGISTICS FROM THE GULF WAR

*William Pagonis*

"Business Week" described the Gulf War as "the largest military logistics operation in history", entailing an unprecedented deployment of troops and supplies halfway around the world. Here is a firsthand account of the supply effort that led to the dramatic Allied victory in the Gulf, written by the general who spearheaded the remarkable undertaking. General Pagonis recounts the Gulf War from the first fateful

telephone call, to the mobilization of 550,000 troops and the shipment of 7,000,000 tons of supplies, to the enormously complex challenge of bringing home a half million soldiers and their equipment. Numerous leadership and logistics lessons can be gleaned from his experience. Pagonis describes his battlefield innovations as well as his inspirational leadership style. Using historical examples and current business practice, he makes a strong case for better leadership and better logistics, both in the military and in the private sector. In the Gulf War, leadership and logistics came together, and extraordinary goals were achieved. Pagonis demonstrated what senior managers of world-class companies now recognize: good logistics is an important source of competitive advantage. “Moving Mountains” offers lessons for all organizations facing major operational challenges.

## **17. SUPPLYING WAR: LOGISTICS FROM WALLENSTEIN TO PATTON**

### *Martin van Creveld*

Drawing on a very wide range of unpublished and previously unexploited sources, Martin van Creveld examines the “nuts and bolts” of war. He considers the formidable problems of movement and supply, transportation and administration, often mentioned (but rarely explored) by the vast majority of books on military history. By concentrating on logistics rather than on the more traditional tactics and strategy, van Creveld is also able to offer an original reinterpretation of military history.

## **18. THE FUTURE OF WAR: A HISTORY**

### *Lawrence Freedman*

Questions about the future of war are a regular feature of political debate, strategic analysis, and popular fiction. Where should we look for new dangers? What cunning plans might an aggressor have in mind? What are the best forms of defense? How might peace be preserved or conflict resolved? From the French rout at Sedan in 1870 to the relentless contemporary insurgencies in Iraq and Afghanistan, Lawrence Freedman, a world-renowned military thinker, reveals how most claims from the military futurists are wrong. But they remain influential nonetheless. Freedman shows how those who have imagined future war have often had an idealized notion of it as confined, brief, and decisive, and have regularly taken insufficient account of the possibility of long wars—hence the stubborn persistence of the idea of a knockout blow, whether through a dashing land offensive, nuclear first strike, or cyberattack. He also notes the lack of attention paid to civil wars until the West began to intervene in them during the 1990s, and how the boundaries between peace and war, between the military, the civilian, and

the criminal are becoming increasingly blurred. Freedman's account of a century and a half of warfare and the (often misconceived) thinking that precedes war is a challenge to hawks and doves alike, and puts current strategic thinking into a bracing historical perspective.

## **19. ARMY OF NONE: AUTONOMOUS WEAPONS AND THE FUTURE OF WAR**

*Paul Scharre*

What happens when a Predator drone has as much autonomy as a Google car? Or when a weapon that can hunt its own targets is hacked? Although it sounds like science fiction, the technology already exists to create weapons that can attack targets without human input. Paul Scharre, a leading expert in emerging weapons technologies, draws on deep research and firsthand experience to explore how these next-generation weapons are changing warfare. Scharre's far-ranging investigation examines the emergence of autonomous weapons, the movement to ban them, and the legal and ethical issues surrounding their use. He spotlights artificial intelligence in military technology, spanning decades of innovation from German noise-seeking Wren torpedoes in World War II antecedents of today's homing missiles to autonomous cyberweapons, submarine-hunting robot ships, and robot tank armies. Through interviews with defense experts, ethicists, psychologists, and activists, Scharre surveys what challenges might face "centaur warfighters" on future battlefields, which will combine human and machine cognition. We've made tremendous technological progress in the past few decades, but we have also glimpsed the terrifying mishaps that can result from complex automated systems such as when advanced F-22 fighter jets experienced a computer meltdown the first time they flew over the International Date Line. At least thirty countries already have defensive autonomous weapons that operate under human supervision. Around the globe, militaries are racing to build robotic weapons with increasing autonomy. The ethical questions within this book grow more pressing each day. To what extent should such technologies be advanced? And if responsible democracies ban them, would that stop rogue regimes from taking advantage? At the forefront of a game-changing debate, *Army of None* engages military history, global policy, and cutting-edge science to argue that we must embrace technology where it can make war more precise and humane, but without surrendering human judgment. When the choice is life or death, there is no replacement for the human heart.



## **20. DESTINED FOR WAR: CAN AMERICA AND CHINA ESCAPE THUCYDIDES'S TRAP?**

*Graham Allison*

China and the United States are heading toward a war neither wants. The reason is Thucydides's Trap: when a rising power threatens to displace a ruling one, violence is the likeliest result. Over the past five hundred years, these conditions have occurred sixteen times; war broke out in twelve. Today, as an unstoppable China approaches an immovable America, and both Xi Jinping and Donald Trump promise to make their countries "great again," the seventeenth case looks grim. A trade conflict, cyberattack, Korean crisis, or accident at sea could easily spark a major war. In *Destined for War*, eminent Harvard scholar Graham Allison masterfully blends history and current events to explain the timeless machinery of Thucydides's Trap—and to explore the painful steps that might prevent disaster today.

## **21. THE PERFECT WEAPON: WAR, SABOTAGE, AND FEAR IN THE CYBER AGE**

*David E. Sanger*

The *Perfect Weapon* is the startling inside story of how the rise of cyber weapons transformed geopolitics like nothing since the invention of the atomic bomb. Cheap to acquire, easy to deny, and usable for a variety of malicious purposes, cyber is now the weapon of choice for democracies, dictators, and terrorists. Two presidents - Bush and Obama - drew first blood with Operation Olympic Games, which used malicious code to blow up Iran's nuclear centrifuges, and yet America proved remarkably unprepared when its own weapons were stolen from its arsenal and, during President Trump's first year, turned back on the United States and its allies. And if Obama would begin his presidency by helping to launch the new era of cyberwar, he would end it struggling unsuccessfully to defend against Russia's broad attack on the 2016 US election. Moving from the White House Situation Room to the dens of Chinese government hackers to the boardrooms of Silicon Valley, New York Times national security correspondent David Sanger reveals a world coming face-to-face with the perils of technological revolution, where everyone is a target.

## **22. GETTING TO YES: NEGOTIATING AGREEMENT WITHOUT GIVING IN**

*Roger Fisher and William Ury*

*Getting to Yes* is a straightforward, universally applicable method for negotiating personal and professional disputes without getting taken - and without getting angry.

It offers a concise, step-by-step, proven strategy for coming to mutually acceptable agreements in every sort of conflict - whether it involves parents and children, neighbors, bosses and employees, customers or corporations, tenants or diplomats. Based on the work of the Harvard Negotiation Project, a group that deals continually with all levels of negotiation and conflict resolution, from domestic to business to international, Getting to Yes tells you how to: separate the people from the problem; focus on interests, not positions; work together to create opinions that will satisfy both parties; negotiate successfully with people who are more powerful, refuse to play by the rules, or resort to “dirty tricks.”

## **23. ORGANIZATIONAL CULTURE AND LEADERSHIP**

*Edgar H. Schein*

Organizational Culture and Leadership is the classic reference for managers and students seeking a deeper understanding of the inter-relationship of organizational culture dynamics and leadership. Author Edgar Schein is the ‘father’ of organizational culture, world-renowned for his expertise and research in the field; in this book, he analyzes and illustrates through cases the abstract concept of culture and shows its importance to the management of organizational change. This new fifth edition shows how culture has become a popular concept leading to a wide variety of research and implementation by various organizations and expands the focus on the role of national cultures in influencing culture dynamics, including some practical concepts for how to deal with international differences. Special emphasis is given to how the role of leadership varies with the age of the organization from founding, through mid-life to old age as the cultural issues vary at each stage. How culture change is managed at each stage and in different types of organizations is emphasized as a central concern of leader behavior.

## **24. THE MASKS OF WAR: AMERICAN MILITARY STYLES IN STRATEGY AND ANALYSIS**

*Carl H. Builder*

Why was the Navy ready to clear the skies over the Persian Gulf, yet surprised by the mines laid under it? Why is it that the Army is always prepared for war in Europe, but was caught off guard in Korea and Vietnam? And why is the Air Force indifferent to “Star Wars”? In The Masks of War Carl H. Builder asks what motives lie behind the puzzling and often contradictory behavior of America’s military forces. The answer, he finds, has little to do with what party controls the White House or who writes the budget. Far more powerful -and glacially resistant to change- are the entrenched institutions and distinct

“personalities” of the three armed services themselves. The Masks of War explains why things sometimes go wrong for the American military. It also explains why things will always go wrong for the military reformers. Changes in the military’s strategic thinking have come only in the wake of full -blown disaster- Pearl Harbor, for instance. Today’s nuclear world can’t afford such lessons.

## **25.WHO SAYS ELEPHANTS CAN’T DANCE?**

*Louis V. Gerstner*

Who Says Elephants Can’t Dance? sums up Lou Gerstner’s historic business achievement, bringing IBM back from the brink of insolvency to lead the computer business once again. Offering a unique case study drawn from decades of experience at some of America’s top companies -McKinsey, American Express, RJR Nabisco- Gerstner’s insights into management and leadership are applicable to any business, at any level. Ranging from strategy to public relations, from finance to organization, Gerstner reveals the lessons of a lifetime running highly successful companies.

## **26.WINDFALL: HOW THE NEW ENERGY ABUNDANCE UPENDS GLOBAL POLITICS AND STRENGTHENS AMERICA’S POWER**

*Meghan L. O’Sullivan*

As a new administration focuses on driving American energy production, O’Sullivan’s “refreshing and illuminating” (Foreign Policy) Windfall describes how new energy realities have profoundly affected the world of international relations and security. New technologies led to oversupplied oil markets and an emerging natural gas glut. This did more than drive down prices—it changed the structure of markets and altered the way many countries wield power and influence. America’s new energy prowess has global implications. It transforms politics in Russia, Europe, China, and the Middle East. O’Sullivan considers the landscape, offering insights and presenting consequences for each region’s domestic stability as energy abundance upends traditional partnerships, creating opportunities for cooperation. The advantages of this new abundance are greater than its downside for the US: it strengthens American hard and soft power. This is “a powerful argument for how America should capitalize on the ‘New Energy Abundance’” (The Financial Times) and an explanation of how new energy realities create a strategic environment to America’s advantage.

## 27. THE HELL OF GOOD INTENTIONS

*Stephen M. Walt*

From the New York Times–bestselling author Stephen M. Walt, *The Hell of Good Intentions* dissects the faults and foibles of recent American foreign policy explaining why it has been plagued by disasters like the “forever wars” in Iraq and Afghanistan and outlining what can be done to fix it. In 1992, the United States stood at the pinnacle of world power and Americans were confident that a new era of peace and prosperity was at hand. Twenty-five years later, those hopes have been dashed. Relations with Russia and China have soured, the European Union is wobbling, nationalism and populism are on the rise, and the United States is stuck in costly and pointless wars that have squandered trillions of dollars and undermined its influence around the world. The root of this dismal record, Walt argues, is the American foreign policy establishment’s stubborn commitment to a strategy of “liberal hegemony.” Since the end of the Cold War, Republicans and Democrats alike have tried to use U.S. power to spread democracy, open markets, and other liberal values into every nook and cranny of the planet. This strategy was doomed to fail, but its proponents in the foreign policy elite were never held accountable and kept repeating the same mistakes.



Miembros de una pieza de artillería D-30 de 122mm de la 3ra Brigada de Caballería entrenan para proporcionar apoyo de fuegos estrecho y continuo a las unidades de maniobra de dicha Brigada.



*THINK TANK DEL EJÉRCITO DEL PERÚ*

**Lecturas Profesionales del Oficial del  
Ejército del Perú  
Julio, 2021**